



คู่มือการปฏิบัติงาน เจ้าหน้าที่ ฝ่ายบริหารงานงบประมาณ โรงเรียนหนองหิ้งพิทย



คำนำ

ตามที่โรงเรียนหนองหิ้งพิทยามีนโยบายให้งานบริหารจัดการการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ประกอบกับในปีงบประมาณก่อนหน้า การเบิกจ่ายงบประมาณของโรงเรียนหนองหิ้งพิทยามิไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ผู้รับผิดชอบการเบิกจ่ายของโรงเรียนจึงได้รวบรวม ปัญหาและอุปสรรคจากนั้นได้นำเสนอข้อมูลต่อที่ประชุม ที่ประชุมได้มีมติให้นำประเด็น ที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่ายงบประมาณ เข้าสู่กระบวนการจัดการความรู้ของสถาบันเพื่อค้นหาแนวปฏิบัติที่ดีในการเบิกจ่ายงบประมาณให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ฝ่ายบริหารงานงบประมาณและผู้บริหารร่วมกับบุคลากร ทุกฝ่ายของโรงเรียนที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ได้ร่วมกันประชุมหารือ โดยมีข้อมูลผลการดำเนินงาน การเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณที่ผ่านมาเป็นข้อมูลในการพิจารณา ร่วมกันวิเคราะห์ผลการดำเนินงานได้ทราบถึงเหตุปัจจัย ที่ทำให้เกิดปัญหาการเบิกจ่ายงบประมาณที่ล่าช้าและไม่เป็นไปตามเป้าหมายคือ กระบวนการ ดำเนินการเกี่ยวกับการเบิกจ่ายยังไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติการของโรงเรียน เนื่องด้วยเป็นกระบวนการที่มีความละเอียด เกี่ยวข้องกับข้อมูลเอกสาร และขั้นตอนต่างๆ และจากการร่วมหารือ แลกเปลี่ยนในประเด็นที่เกี่ยวข้องทำให้โรงเรียนได้แนวปฏิบัติเพื่อแก้ไขปัญหา โดยให้มีการดำเนินโครงการของโรงเรียนให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งมีบุคลากรในฝ่ายงบประมาณสร้างคู่มือเกี่ยวกับการเบิกจ่ายให้บุคลากรในโรงเรียนใช้ในการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของโรงเรียน เพื่อให้ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามเป้าหมายและดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพในปีงบประมาณต่อไป

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
แผนภูมิกลุ่มงานบริหารงานงบประมาณ	1
แนวคิดการเบิกจ่ายงบประมาณ	2
ผลที่เกิดตามวัตถุประสงค์	2
ผลที่เกิดตามกลุ่มเป้าหมาย	2
ขั้นตอนการพัฒนาระบบการปฏิบัติการเบิกจ่ายงบประมาณ	2
ประโยชน์ต่อนักเรียน	2
ประโยชน์ต่อสถานศึกษา	2
ประโยชน์ต่อชุมชน	2
การต่อยอดพัฒนาวิธีการปฏิบัติที่ดี	3
ขั้นตอนการปฏิบัติการเบิกจ่ายงบประมาณ	3

แผนภูมิกลุ่มงานบริหารงานงบประมาณ



นายเอเลิง ศรีนนท์
ผู้อำนวยการโรงเรียนหนองหิ้งพิทย



นายพิทักษ์ พลเยี่ยม
รองผู้อำนวยการโรงเรียนหนองหิ้งพิทย



นายบุญมี คำหงษา
หัวหน้ากลุ่มงานบริหารงานงบประมาณ



นางสาวสุภาพร หนูป้อง
เจ้าหน้าที่งานการเงิน



นายวศินสิทธิ์ นามวัน
เจ้าหน้าที่งานพัสดุ



นางกิตติยา ชาไมล์
เจ้าหน้าที่งานพัสดุ



นางสาวกิตติกา ต่างเกษี
เจ้าหน้าที่งานแผนปฏิบัติการ



นางสาวอารียา วรรณพราหมณ์
เจ้าหน้าที่งานบัญชี

แนวคิดการเบิกจ่ายงบประมาณ

โรงเรียนหนองหิ้งพิทยฯ ได้ดำเนินการจัดทำกิจกรรมการเบิกจ่ายงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ โดยนำเอาหลักการการบริหารงานงบประมาณ คือ ถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ มาใช้ในการปฏิบัติงาน

ผลที่เกิดตามวัตถุประสงค์

- ผลการเบิกจ่ายงบประมาณของโรงเรียนเป็นไปตามแผนปฏิบัติการประจำปี
- บุคลากรในโรงเรียน มีความรู้ ความเข้าใจ ถึงขั้นตอนการเบิกจ่าย

ผลที่เกิดตามกลุ่มเป้าหมาย

เชิงปริมาณ

- บุคลากรในโรงเรียนทุกคนให้ความร่วมมือในการเบิกจ่ายงบประมาณของโรงเรียนให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการประจำปี เชิงคุณภาพ
- บุคลากรในโรงเรียนทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการเบิกจ่ายงบประมาณของโรงเรียนให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการประจำปี

ขั้นตอนการพัฒนากระบวนการปฏิบัติการเบิกจ่ายงบประมาณ

กระบวนการจัดการความรู้การเบิกจ่ายงบประมาณให้มีประสิทธิภาพประกอบด้วย โรงเรียนหนองหิ้งพิทยฯ ได้มีการประชุมระดมความคิด และมีความคิดเห็นตรงกันว่า การเบิกจ่ายงบประมาณ เป็นเรื่องที่มีความสำคัญ จึงได้กำหนดให้เป็นประเด็นการจัดการความรู้คือ “ การเบิกจ่ายงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ ” โดยกำหนดให้มีการดำเนินการไปพร้อมกับการจัดการความรู้ เพื่อให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมและสามารถนำไปใช้กับการปฏิบัติงานได้จริง



ได้วิเคราะห์การเบิกจ่ายงบประมาณในปีที่ผ่านมา ประกอบกับความรู้ในตัวบุคคลของเจ้าหน้าที่ของโรงเรียนหนองหิ้งพิทยฯ ที่มีประสบการณ์ในการเบิกจ่าย และยังได้รับความรู้จากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และมีความชำนาญในการเบิกจ่ายของหน่วยงานอื่นๆ ผลการดำเนินงานเบิกจ่ายมีปัจจัยที่สำคัญทั้งจากบุคลากรทุกระดับของโรงเรียน และแผนปฏิบัติการประจำปีที่ได้ร่วมกันกำหนดไว้ตั้งแต่ต้น โรงเรียนหนองหิ้งพิทยฯ ได้นำองค์ความรู้มาจัดทำเป็นแนวทางการปฏิบัติงาน และได้เผยแพร่ผลการจัดการความรู้ให้ฝ่ายงานต่างๆ ในโรงเรียน

ประโยชน์ต่อนักเรียน

งบประมาณได้ถูกจัดสรรลงสู่โครงการต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลต่อการดำเนินงานที่สะดวกรวดเร็ว ทันทเวลา และตรงกับวัตถุประสงค์โครงการ ส่งผลให้เกิดประโยชน์กับนักเรียน

ประโยชน์ต่อสถานศึกษา

งบประมาณได้ถูกจัดสรรลงสู่โครงการต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลต่อการดำเนินงานที่สะดวกรวดเร็ว ทันทเวลา และตรงกับวัตถุประสงค์โครงการ ส่งผลให้เกิดประโยชน์กับสถานศึกษา

ประโยชน์ต่อชุมชน

งบประมาณได้ถูกจัดสรรลงสู่โครงการต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลต่อการดำเนินงานที่สะดวกรวดเร็ว ทันทเวลา และตรงกับวัตถุประสงค์โครงการ ส่งผลให้เกิดประโยชน์กับชุมชน

การต่อยอดพัฒนาวิธีการปฏิบัติที่ดี

เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบงานในแต่ละกิจกรรม อันได้แก่ งานการเงิน งานบัญชีและงานพัสดุ ได้ศึกษาระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำสู่การปฏิบัติเพื่อให้เกิดความถูกต้อง โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่ายงบประมาณ

- 1.พระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560
- 2.พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561

ขั้นตอนการปฏิบัติการเบิกจ่ายงบประมาณ





หนองหิ้งพิทย
PITTAYA SCHOOL
จังหวัดบึง